

- HANJEFEN PRATIWI
- STRATEGI -

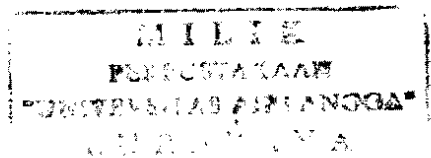
**STRATEGI DIVERSIFIKASI DAN KINERJA
PERUSAHAAN
(SUATU STUDI AWAL PADA BEBERAPA PERUSAHAAN PUBLIK DI INDONESIA)**

KARYA TULIS UTAMA

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
untuk mencapai derajat Magister Manajemen



KK
MM. 78/99
Har
G.



Diajukan oleh :

HERMIN HARSONO

N I M : 049510204 - M

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
1997**

STRATEGI DIVERSIFIKASI DAN KINERJA PERUSAHAAN

(Suatu Studi Awal Pada Beberapa Perusahaan Publik di Indonesia)

Diajukan oleh :
HERMIN HARSONO
NIM : 049510204 - M

Disetujui oleh :

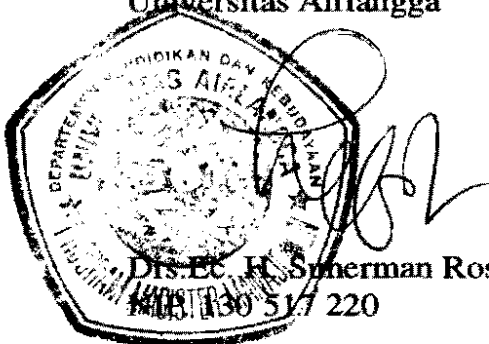
Pembimbing Utama,



F.A. Handoko Sasmito, MBA.

Tanggal : 28-07-'97.....

Mengetahui,
Direktur Program Magister Manajemen
Universitas Airlangga



Dis. Ec. H. Smerman Rosyidi, M.Com.
NIM. 130 517 220

Tanggal : 28-7-97

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa:

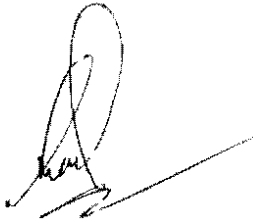
Nama : Hermin Harsono

NIM : 049510204 - M

telah melakukan penyempurnaan/perbaikan terhadap Karya Tulis Utamanya yang berjudul : "STRATEGI DIVERSIFIKASI DAN KINERJA PERUSAHAAN (Suatu Studi Awal Pada Beberapa Perusahaan Publik di Indonesia)", sebagaimana telah disarankan oleh penguji.

Disetujui:

Ketua Penguji,



DR. Amiruddin Umar

Tanggal : 03 - 11 - 1997

Sekretaris,



F.A. Handoko Sasmito, MBA.

Tanggal : 01 - 10 - 97

Anggota,



Drs.Ec. Budiman Christiananta, MA., Ph.D.

Tanggal : 23 - 10 - 1997



Drs. Basuki, MCom.(Hons), Ph.D., Ak.

Tanggal : 7 - 11 - 97

ABSTRACT

Theoretically it is often argued that there is strong relationship between diversification strategy and firm performance. It is furthermore suggested that differences exist among categories of diversification strategy with respect to average firm performance. Firms pursuing related-constrained or related-linked diversification strategy are often hypothesized to outperform those pursuing other categories.

Hypotheses on the relationship between diversification strategy and firm performance are developed. Using Rumelt categories of diversification strategy and Jensen's alpha performance measure this study tests empirically these hypotheses on 20 selected listed public diversified companies in Indonesia over the period 1992-1995.

Results indicate that contrary to the hypotheses developed above diversification strategy has no significant relationship to firm performance. Further, the findings show that the six categories of diversification strategy studied are equal in terms of average firm performance and there is no evidence that firms pursuing related-constrained or related-linked strategy generate superior performance over those pursuing other categories.